

واقع الكرة السعودية

وتأثير رؤية المملكة 2030 عليها



الرسالة:

رفد المجال الإعلامي بالبحوث
والدراسات المنهجية التأصيلية،
وتقويم أداء وسائل الإعلام
التفاعلي، ورصد وتحليل
مضامينها.



من نحن:

مركز سعودي (مستقل)..

مضامين وسائل الإعلام التفاعلي .. **ميداننا**

بياناتها ووسائط محتواها .. **حقول دراساتنا**

الرصد والتحليل والقياس .. **أدواتنا**

أهدافنا:

استشراف
المستقبل..
وفق قواعد
البحث العلمي

تقديم
التوصيات
المنهجية

رصد تحوُّلات
ثورة الاتصالات
والمعلومات

تقويم الخطاب
الإعلامي،
والارتقاء به

قياس اتجاهات
الرأي العام
وتأثيراتها

المحتويات

ملخص تنفيذي	04
مقدمة	05
طبيعة ونوعية البيانات التي تم سحبها وتحليلها	06
المحور الأول: الدوريات الآسيوية ولاعبوها	07
القيمة السوقية للدوريات الآسيوية ولاعبوها	13
المحور الثاني: أندية الدوري السعودي ولاعبوها	20
النتائج العامة للدراسة	30
الخاتمة	31

ملخص تنفيذي..

تحظى الرياضة السعودية باهتمام كبير من جانب القيادة الرشيدة، حفظها الله، تمت ترجمته في رؤية المملكة 2030 التي أُطلقت في 25 أبريل 2016م، وأكدت على أن الدولة ستشجع الرياضات بأنواعها من أجل تحقيق التميز الرياضي على الصعيدين المحلي والعالمي، والوصول إلى مراتب عالمية متقدمة، وذلك بمتابعة دؤوبة من صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية.

ونظرًا لكون "كرة القدم" هي الرياضة الأكثر شعبية على مستوى العالم، والأعلى جماهيرية في المملكة العربية السعودية، فقد أولتها القيادة الرشيدة - حفظها الله - اهتمامًا خاصًا نابغًا من حرصها على الارتقاء بكل ما يشغل المواطنين.

وبهدف استكشاف تأثير الرؤية على تطور كرة القدم السعودية، قام مركز القرار للدراسات الإعلامية بإجراء دراسة تحليلية، معتمدًا على منهج المسح التحليلي للبيانات الموجودة في موقع "Transfer Market"، المتخصص في الإحصاءات الرياضية وسوق انتقالات اللاعبين؛ كما اعتمدت الدراسة على المنهج المقارن، وذلك للمقارنة بين الدوري السعودي والدوريات الخمسة الأعلى في قارة آسيا من حيث القيمة السوقية، فضلًا عن المقارنة بين أندية الدوري السعودي. وقد انتهت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، أهمها:

- انعكست ثمار رؤية المملكة 2030 على الرياضة السعودية بوجه عام، وكرة القدم بوجه خاص، وتحقق ذلك من خلال ترُبُّع دوري "كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين" على صدارة التصنيف الآسيوي لأعلى الدوريات في القارة.
- يُمثّل الدوري السعودي وجهة آسيوية متميزة للاعبين المحترفين من كافة دول العالم، إذ تُعد المملكة خيارًا آمنًا للاعبين المحترفين وأسرهم حتى في أوقات الاضطرابات والأزمات.
- يتميز الدوري السعودي عن كافة الدوريات الآسيوية بعامل الاستقرار الذي ضمن له البقاء والاستمرارية لا سيما في أوقات الأزمات.
- يُعد عام 2016 نقطة البداية التي انطلق منها الدوري السعودي ليصل إلى صدارة القارة الآسيوية عام 2022، حيث شهد هذا العام مجموعة واسعة من الإصلاحات الإدارية والتنظيمية للدوري تزامنت مع إطلاق رؤية المملكة 2030 التي وضعت الرياضة السعودية ضمن مستهدفاتها الاستراتيجية واعتبرتها إحدى أهم وسائل القوة الناعمة للدولة السعودية.
- يمتلك نادي الهلال أكبر عدد من أغلى اللاعبين في الدوري السعودي، ويتصدر أندية الدوري السعودي من حيث القيمة السوقية الإجمالية.
- يتصدر النصر أندية الدوري السعودي من حيث أعلى متوسط قيمة سوقية للاعب الواحد.
- الأهلي هو أكثر الأندية تصدّرًا للقيمة السوقية خلال الفترة من 2012 وحتى 2022م بواقع 5 مرات، منها 4 أعوام على التوالي (2017 - 2018 - 2019 - 2020) إضافة إلى عام 2013.



مقدمة..

تحظى الرياضة السعودية باهتمام كبير من جانب القيادة الرشيدة، حفظها الله، تمت ترجمته في رؤية المملكة 2030 التي أطلقت في 25 أبريل 2016م، وأكدت على أن الدولة ستشجع الرياضات بأنواعها من أجل تحقيق التميز الرياضي على الصعيدين المحلي والعالمي، والوصول إلى مراتب عالمية متقدمة، وذلك بمتابعة دؤوبة من صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية.

ونظرًا لكون «كرة القدم» هي الرياضة الأكثر شعبية على مستوى العالم، والأعلى جماهيرية في المملكة العربية السعودية، فقد أولتها القيادة الرشيدة - حفظها الله - اهتمامًا خاصًا نابغًا من حرصها على الارتقاء بكل ما يشغل المواطنين.

وبفضل النهج الذي تتبعه القيادة الرشيدة في كافة المجالات ومنها الرياضي، يشهد دوري «كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين» حالة من القوة والازدهار أسفرت عن تصدره تصنيف أعلى دوريات القارة الآسيوية من حيث القيمة السوقية لعام 2022 وفقًا للإحصائية الصادرة عن موقع «ترانسفير ماركت Transfer Market» المتخصص في الإحصاءات الرياضية وسوق الانتقالات.

وانطلاقًا مما سبق، قام مركز القرار للدراسات الإعلامية بإجراء دراسة تحليلية تهدف إلى استكشاف تأثير رؤية المملكة 2030 على تطور كرة القدم السعودية. وتُعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي اعتمدت على منهج المسح التحليلي للبيانات الموجودة في موقع «Transfer Market»، المتخصص في الإحصاءات الرياضية وسوق انتقالات اللاعبين.

كما اعتمدت الدراسة على المنهج المقارن الذي اتخذ أكثر من شكل، مثل:

● المقارنة بين الدوري السعودي والدوريات الخمسة الأعلى من حيث القيمة السوقية في آسيا.

● المقارنة بين أندية الدوري السعودي.

طبيعة ونوعية البيانات التي تم سحبها وتحليلها:

رصد وتحليل بيانات أعلى ستة دوريات آسيوية من حيث القيمة السوقية لعام 2022 وهي على الترتيب:

- الدوري السعودي.
- الدوري الياباني.
- الدوري الإماراتي.
- الدوري الكوري الجنوبي.
- الدوري القطري.
- الدوري الصيني.

رصد وتحليل بيانات فرق كل دوري من الدوريات الستة، وعددها على النحو التالي:

الدوري السعودي	الدوري الياباني	الدوري الإماراتي	الدوري الكوري الجنوبي	الدوري القطري	الدوري الصيني
16 فريقًا	18 فريقًا	14 فريقًا	12 فريقًا	12 فريقًا	18 فريقًا

رصد وتحليل بيانات اللاعبين في كل نادٍ من أندية الدوريات الستة محل الدراسة، وعددها على النحو التالي:

الدوري السعودي	الدوري الياباني	الدوري الإماراتي	الدوري الكوري الجنوبي	الدوري القطري	الدوري الصيني
522 لاعبًا	613 لاعبًا	511 لاعبًا	458 لاعبًا	353 لاعبًا	594 لاعبًا

تتبع منحنى التطور في القيمة السوقية لكل دوري من الدوريات الستة -محل الدراسة- منذ عام 2012 حتى عام 2022.

تتبع منحنى التطور في القيمة السوقية لأعلى خمسة أندية في الدوري السعودي من حيث القيمة السوقية منذ عام 2012 حتى عام 2022.

تحديد مدى تأثير العوامل الخارجية على منحنى القيمة السوقية للدوريات الآسيوية -محل الدراسة منذ عام 2012 حتى عام 2022.

تحديد مدى تأثير العوامل الخارجية على منحنى القيمة السوقية لأندية الدوري السعودي -محل الدراسة- منذ عام 2012 حتى عام 2022.

نتائج الدراسة:

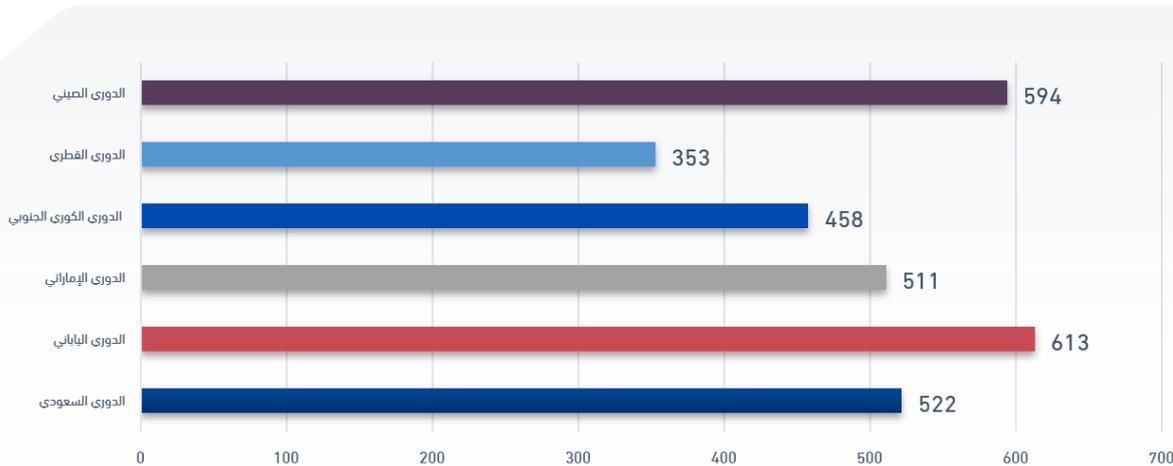
المحور الأول: الدوريات الآسيوية ولاعبوها:

عدد الأندية في كل دوري من الدوريات الآسيوية محل الدراسة:

يتساوى كل من الدوريين الصيني والياباني في المرتبة الأولى من حيث عدد الأندية الموجودة في كل منهما بواقع 18 فريقًا، ويحتل الدوري السعودي المرتبة الثانية بـ 16 فريقًا، في حين جاء الدوري الإماراتي في المرتبة الثالثة بـ 14 فريقًا، ويتساوى كل من الدوريين الكوري الجنوبي والقطري في المرتبة الرابعة بواقع 12 فريقًا، على النحو الذي يوضحه الشكل التالي:



وعلى صعيد عدد اللاعبين الموجودين في الدوريات الآسيوية؛ فقد احتل الدوري السعودي المرتبة الثالثة من حيث عدد اللاعبين بواقع 522 لاعبًا خلف كل من الدوريين الياباني والصيني اللذين تصدرتا ترتيب الدوريات - محل الدراسة - من حيث عدد اللاعبين، أما باقي الدوريات فجاء عدد لاعبيها على النحو الذي يظهره الشكل التالي:



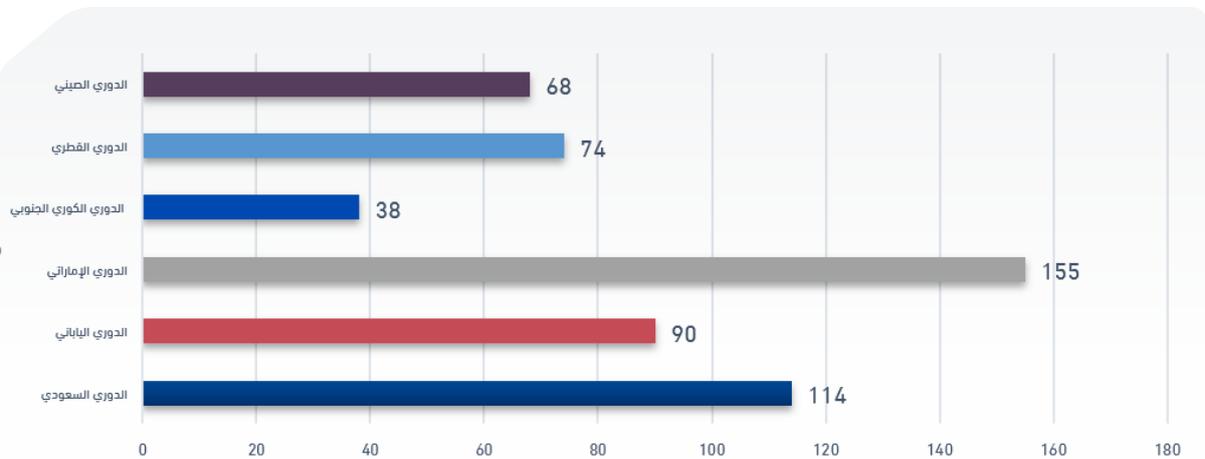
متوسط أعمار اللاعبين في كل دوري من الدوريات الآسيوية محل الدراسة:

أظهرت النتائج احتلال الدوري السعودي المرتبة الثانية بمتوسط أعمار لاعبيه بلغ 27.6 سنة، وذلك خلف الدوري الصيني الذي بلغ متوسط أعمار لاعبيه 27.7 سنة. وتوضح هذه النتيجة أن لاعبي الدوري السعودي ينتمون إلى الفئة العمرية المتوسطة التي تجمع ما بين الشباب والخبرة. أما باقي الدوريات- في الدراسة- فجاءت متوسطات أعمار لاعبيها على النحو الموضح بالشكل التالي:



اللاعبين الأجانب في الدوريات الآسيوية محل الدراسة:

حلَّ الدوري السعودي في المرتبة الثانية بعد الإماراتي بواقع 114 لاعبًا أجنبيًا من إجمالي اللاعبين المقيدين بالدوري وعددهم 522، وجاءت باقي الدوريات الأخرى على النحو الذي يوضحه الشكل التالي:



وفيما يتعلق بنسبة اللاعبين الأجانب في كل دوري من إجمالي عدد اللاعبين المقيدون، فقد أظهرت النتائج ارتفاع نسبة العناصر الأجنبية المحترفة في صفوف أندية الدوريات الآسيوية العربية (الإماراتي - السعودي - القطري) مقارنة بالدوريات الأخرى (الياباني - الصيني - الكوري الجنوبي)، وذلك على النحو الموضح بالشكل التالي:



عدد الجنسيات الأجنبية في كل دوري من الدوريات الآسيوية محل الدراسة:

تعكس زيادة أو انخفاض الجنسيات الأجنبية الموجودة في الدوري مدى التنوع في استقطاب اللاعبين ذوي الثقافات المختلفة؛ حيث تتمتع كل جنسية بخصائص وسمات ثقافية واجتماعية تميزها عن غيرها من الجنسيات الأخرى.

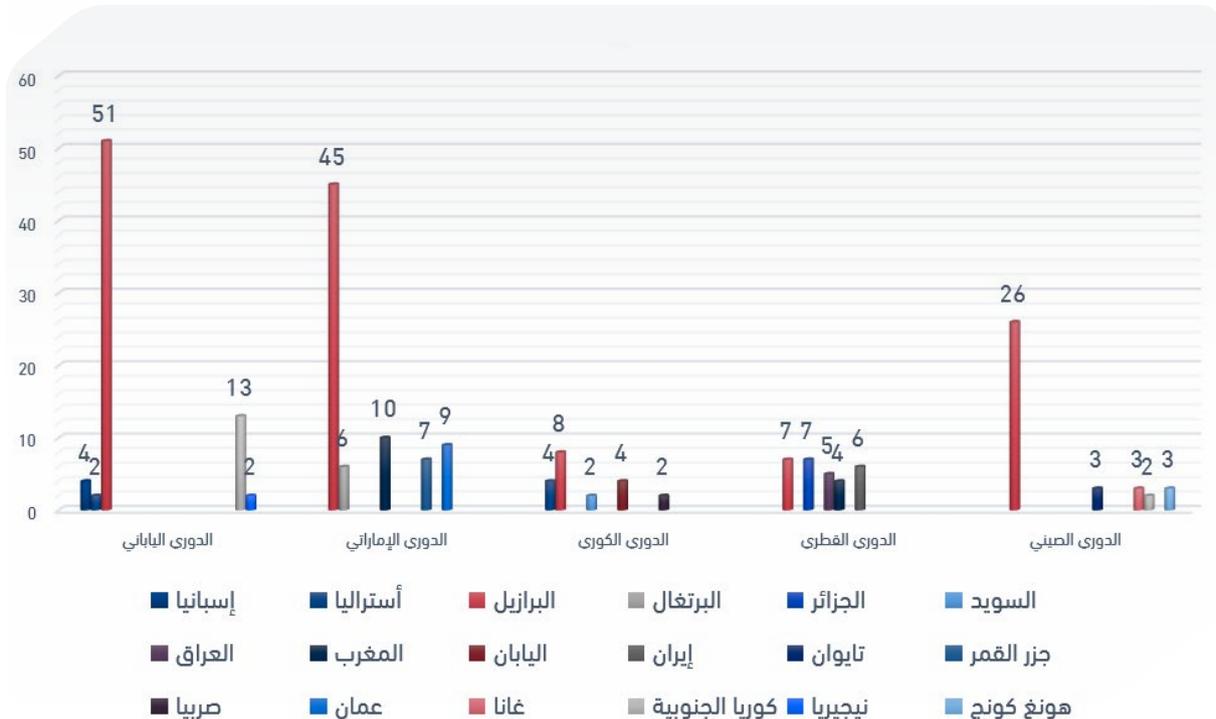
وفي هذا الصدد، يحتل الدوري السعودي المرتبة الثانية باستقطاب 40 جنسية متنوعة، فيما تصدر الدوري الإماراتي القائمة بـ 46 جنسية مختلفة، وجاءت الجنسيات الأجنبية في الدوريات الأخرى على النحو التالي:



وتظهر نتائج تحليل جنسيات لاعبي الدوري السعودي غلبة ظهور جنسيات قارتي أمريكا الجنوبية وإفريقيا؛ فاستحوذت أعلى خمس جنسيات أجنبية من القارتين على نسبة 52.6% من إجمالي نسبة اللاعبين الأجانب في الدوري السعودي بواقع 60 لاعبًا من إجمالي 114 لاعبًا أجنبيًا؛ وجاءت البرازيل كأعلى الجنسيات الأجنبية في الدوري السعودي بواقع 29 لاعبًا وبنسبة مئوية بلغت 25.4% من إجمالي نسبة اللاعبين الأجانب في الدوري، بينما حلّ المغرب كثاني أعلى الجنسيات الأجنبية بـ 11 لاعبًا، تبعها الجزائر بواقع 8 لاعبين، ثم الأرجنتين بعدد 7 لاعبين، واحتلت الكامبيرون المرتبة الخامسة من حيث ترتيب أعلى خمس جنسيات أجنبية في الدوري السعودي.



ومن اللافت أن باقي الدوريات الآسيوية - محل الدراسة - تتصدرها الجنسية البرازيلية من حيث ترتيب أعلى خمس جنسيات أجنبية في كل دوري منها مع اختلاف أعدادها، وهو ما يوضحه الشكل التالي:



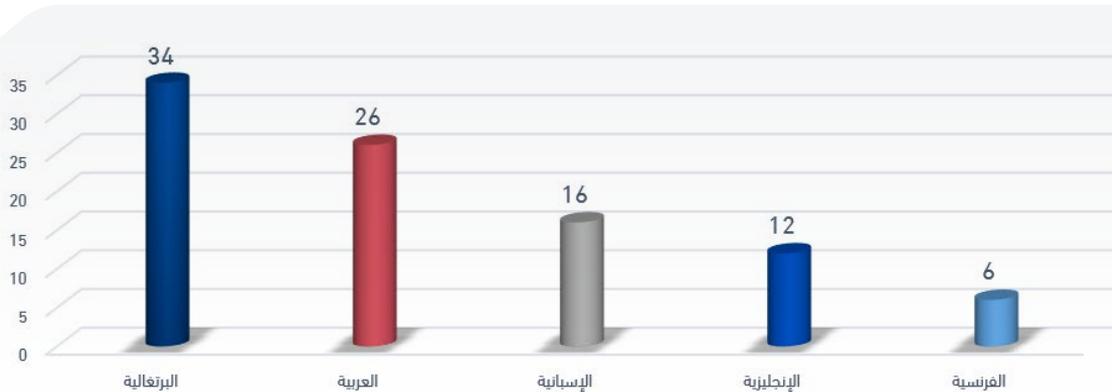
عدد اللغات الأجنبية في كل دوري من الدوريات الآسيوية محل الدراسة:

يتصدر الدوري السعودي الدوريات الآسيوية -محل الدراسة- من حيث التنوع اللغوي لدى اللاعبين الأجانب المحترفين في صفوف أندية، حيث يبلغ عدد اللغات الأجنبية للمحترفين فيه 17 لغة، مع التنويه على أن الدراسة اعتبرت اللغة العربية التي يتحدث بها اللاعبون العرب المحترفون في صفوف الأندية السعودية لغة أجنبية أيضًا؛ إذ تقوم الدراسة بتتبع لغات اللاعبين المحترفين في صفوف أندية الدوريات الآسيوية -محل الدراسة- بغض النظر إن كانت هذه اللغة هي نفس لغة البلد صاحب الدوري أم لا. ويوضح الشكل التالي عدد اللغات الأجنبية التي يتحدث بها المحترفون في صفوف أندية الدوريات الآسيوية محل الدراسة:



وعلى صعيد أعلى خمس لغات للاعبين المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي تأتي اللغة البرتغالية في المرتبة الأولى؛ حيث يتحدث بها 34 لاعبًا محترفًا في الأندية السعودية المختلفة، وتستحوذ وحدها على 29.8% من إجمالي نسبة اللغات الأجنبية التي يتحدثها اللاعبون المحترفون في الدوري السعودي، ويرجع ذلك إلى اهتمام الأندية السعودية باستقطاب اللاعبين أصحاب الجنسية البرازيلية والبرتغالية.

ويُظهر الشكل التالي أعلى خمس لغات يتحدث بها المحترفون بالدوري السعودي:

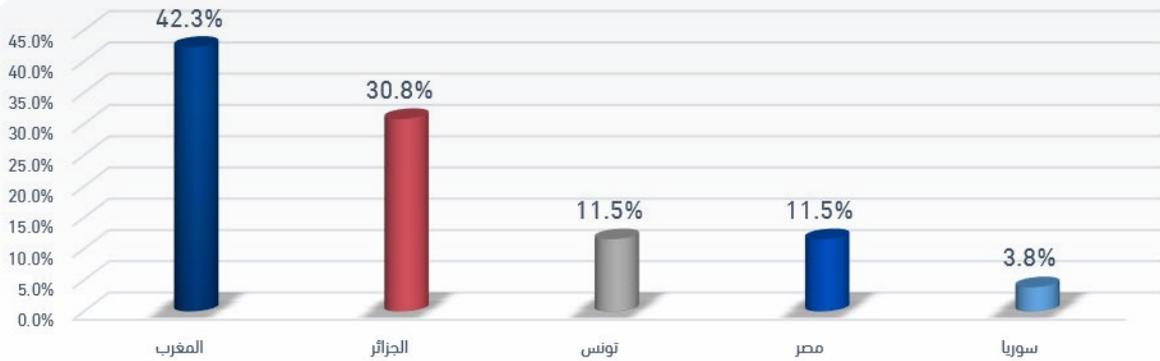


ونظرًا لانتشار المحترفين البرازيليين والبرتغاليين في الدوريات الآسيوية محل الدراسة؛ فقد جاءت اللغة البرتغالية كأعلى اللغات التي يتحدث بها المحترفون في أغلب هذه الدوريات على نحو ما يظهره الشكل التالي:



اللاعبون العرب في الدوري السعودي:

بلغ عدد اللاعبين العرب المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي حسب إحصائية موقع ترانسفير ماركت لشهر مارس 2022، 26 لاعبًا بنسبة 22.8% من إجمالي نسبة اللاعبين الأجانب المحترفين في الدوري السعودي، وجاء لاعبو دولة المغرب الشقيقة كأعلى الجنسيات العربية ظهورًا في أندية الدوري السعودي بواقع 11 لاعبًا، ليستحوذ لاعبو المغرب وحدهم على 42.3% من نسبة اللاعبين العرب المحترفين في صفوف الأندية السعودية، وحلّت الجزائر كثاني أعلى الجنسيات العربية بـ 8 لاعبين، أما باقي الجنسيات العربية فجاءت على النحو الذي يوضحه الشكل التالي:



ويبين الشكل السابق ظهور عرب إفريقيا بشكل لافت في أندية الدوري السعودي، علمًا بأن أغلب هذه الدول التي اتجهت الأندية السعودية لاستقطاب لاعبيها تتبوأ مكانة متميزة من حيث ترتيبها على مستوى تصنيف الاتحاد الإفريقي لكرة القدم «الكاف» وعلى صعيد التصنيف الدولي الذي يصدره الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا».

القيمة السوقية للدوريات الآسيوية ولاعبها:

مفهوم القيمة السوقية والعوامل المؤثرة عليها ارتفاعاً أو انخفاضاً:

يعرف موقع ترانسفير ماركت القيمة السوقية في عالم كرة القدم بأنها «مبلغ إجمالي افتراضي للاعب أو فريق أو بطولة أو دوري يتم احتسابه في ضوء عدد من العوامل الجوهرية المسؤولة عن بناء وتكوين القيمة السعرية المحددة له». فترتبط القيمة السوقية للدوريات بمجموعة من العناصر التي تسهم في ارتفاع قيمة الدوري أو انخفاضه، وأبرز هذه العوامل ما يلي:

أولاً: العوامل المرتبطة بأندية الدوري:

- الإنجازات التي تحققها الأندية على المستويات الإقليمية والقارية والدولية.
- تعاقدات الأندية مع اللاعبين، وطبيعة هذه العقود وقيمتها المعلنة.
- تعاقدات الأندية مع المدربين، ومستوى التقييم الفني للمدرب المتعاقد معه النادي، وقيمة التعاقد المعلنة.

ثانياً: العوامل المرتبطة بلاعبي الأندية الدوري:

- قيمة العقود المبرمة بين اللاعبين والأندية.
- مستوى التقييم الفني للاعبين.
- أعمار اللاعبين.
- استمرارية اللاعبين وعدم تعرضهم للإصابات.

ثالثاً: العوامل المرتبطة بالدوري ذاته:

- قيمة البث التلفزيوني لمباريات الدوري.
- تنوع البث المرتبط بالقنوات الناقلة وطبيعتها من حيث الانتشار الجغرافي.
- معدلات مشاهدة مباريات الدوري وتعدد شرائح الجمهور المتابع لأندية الدوري.

منحنى القيمة السوقية للدوريات الآسيوية الستة محل الدراسة:

نجم الدوري السعودي المعروف حاليًا باسم «دوري كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين» في احتلال صدارة الدوريات الآسيوية من حيث القيمة السوقية الإجمالية عن شهر مارس 2022 وفقًا لموقع ترانسفير ماركت - المختص بالقيمة السوقية للدوريات العالمية وانتقالات اللاعبين- وهي سابقة تُعد الأولى من نوعها منذ إطلاق الدوري السعودي بشكل منتظم في موسم 1976-1977، تحت اسم «الدوري السعودي الممتاز». وبلغت قيمة الدوري السعودي -وقت إجراء هذه الدراسة- 332.24 مليون يورو، ليتربع بذلك على صدارة تصنيف الدوريات الأعلى في قارة آسيا، متفوقًا على منافسيه التقليديين من الدوريات التي اعتادت تصدر ترتيب القيمة السوقية لدوريات القارة الآسيوية لسنوات، ويوضح المنحنى التالي نسب تفاوت القيمة السوقية بين الدوريات الستة:



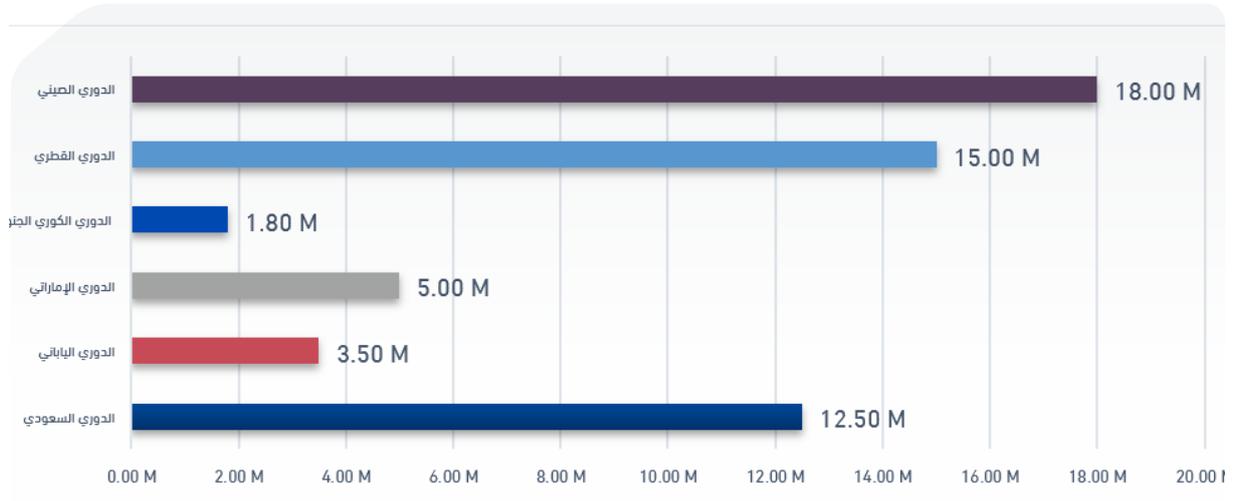
وقد صاحب الارتفاع اللافت في القيمة السوقية الإجمالية للدوري السعودي مقارنة بالدوريات المنافسة، ارتفاعًا مماثلًا في متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في الدوري السعودي مقارنة بمتوسط القيمة السوقية للاعبين في الدوريات الآسيوية الأخرى المنافسة، فبلغ معدل الفرق بين متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في الدوري السعودي وبين متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في أقرب دوري منافس له وهو الدوري الياباني 159.8 ألف يورو، إذ إن متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في الدوري السعودي تبلغ 636.5 ألف يورو، ومتوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في الدوري الياباني تبلغ 476.7 ألف يورو؛ في حين بلغ معدل الفرق بين متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في الدوري السعودي وبين متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في أقل الدوريات منافسة وهو الدوري الصيني 374.1 ألف يورو.

ويظهر الشكل التالي متوسط القيم السوقية للاعب الواحد في كل دوري من الدوريات الآسيوية - محل الدراسة:



وإذا كان الدوري السعودي هو الأعلى من حيث القيمة السوقية الإجمالية على النحو السابق توضيحه، ويتمتع لاعبه بأعلى متوسط قيمة سوقية للاعب الواحد في دوريات القارة الآسيوية، إلا أن هناك مفارقة واضحة تظهر مدى قوة الدوري السعودي مقارنة بمنافسيه؛ فعلى صعيد القيمة السوقية الخاصة بأعلى لاعب في كل دوري من الدوريات الآسيوية -محل الدراسة- يأتي الدوري السعودي في المرتبة الثالثة بعد كل من الدوريين الصيني الذي يحتل الصدارة بشرائه للاعب البرازيلي «أوسكار» بقيمة سوقية بلغت 18 مليون يورو، ثم الدوري القطري الذي حصل على خدمات اللاعب الكولومبي «جيمس رودريغيز» بقيمة سوقية بلغت 15 مليون يورو، أما الدوري السعودي فجاء ثالثاً عبر لاعب الهلال السعودي صاحب الجنسية البرازيلية «ماتيوس بيريرا» الذي بلغت قيمته السوقية 12.5 مليون يورو؛ وتنعكس هذه النتيجة قوة الدوري السعودي من حيث اعتماده على العنصر الجماعي للوصول إلى قمة التصنيف الآسيوي للدوريات الأعلى من حيث القيمة السوقية الإجمالية.

ويوضح الشكل التالي القيمة السوقية لأعلى لاعب في كل دوري من الدوريات الآسيوية الستة -محل الدراسة:



القيمة السوقية للدوريات الآسيوية مقارنة بالقيمة السوقية لبطولة دوري أبطال آسيا:

بلغت القيمة السوقية الإجمالية لبطولة دوري أبطال آسيا خلال شهر مارس 2022 ما قيمته 599.77 مليون يورو، وقد قامت الدراسة بتحديد نسبة القيمة السوقية لكل دوري من الدوريات الآسيوية الستة -محل الدراسة- من إجمالي القيمة السوقية لبطولة دوري أبطال آسيا، وأظهرت النتائج تصدر الدوري السعودي بواقع 55.4% من إجمالي نسبة القيمة السوقية للبطولة القارية، تبعه الدوري الياباني بنسبة 48.7%، ثم الإماراتي 36.3%، وحصلت باقي الدوريات على نسب أقل على النحو الذي يوضحه الشكل التالي:



القيمة السوقية للدوري السعودي خلال الفترة من 2012 وحتى 2022:

قامت الدراسة بتتبع منحنى القيمة السوقية للدوري السعودي منذ عام 2012 وحتى عام 2022، وقد أظهر المنحنى مجموعة من المؤشرات، أهمها:

- مرّ الدوري السعودي بمراحل قوة كما مرّ بمراحل إصلاح وتقويم أدت إلى انخفاض قيمته السوقية بشكل مرطلي إلى أن وصل للصدارة بتربعه على قائمة الدوريات الآسيوية الأعلى في القارة.
- شهد عام 2016 أكبر معدل انخفاض للقيمة السوقية للدوري السعودي، حيث كان الدوري يمر بمراحل إعداد جديدة ترسم استراتيجية الرياضة السعودية التي ستسير عليها وفق رؤية المملكة 2030.
- بدأت رؤية المملكة 2030 تؤتي ثمارها في مجال الرياضة عام 2017، حيث ارتفعت القيمة السوقية للدوري السعودي وبدأت تتجلى ملامح التطوير.

● استمر منحى القيمة السوقية للدوري السعودي في الصعود حتى بلغ أعلى معدل له في عام 2019، حيث تخطت قيمته السوقية حاجز 424 مليون يورو، ويرجع ذلك إلى الاهتمام البالغ الذي يوليه صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان -حفظه الله- بالرياضة السعودية.

● في موسم 2018 - 2019 تم تغيير اسم الدوري من دوري «عبد اللطيف جميل» إلى «دوري كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين» بصفة دائمة، وزاد عدد الأندية المشاركة بالدوري السعودي من 14 إلى 16 فريقًا، وهو ما انعكس في النهاية على قوة الدوري وتنافسيته ليصبح وسط الثلاثة الكبار منذ عام 2019 م حتى عام 2021.

● في عام 2022 م تصدر الدوري السعودي دوريات قارة آسيا من حيث القيمة السوقية.

ويوضح المنحنى البياني التالي تطور القيمة السوقية للدوري السعودي منذ عام 2012 وحتى عام 2022:



مقارنة القيم السوقية للدوريات الآسيوية الستة - محل الدراسة - خلال الفترة من 2012 وحتى 2022:

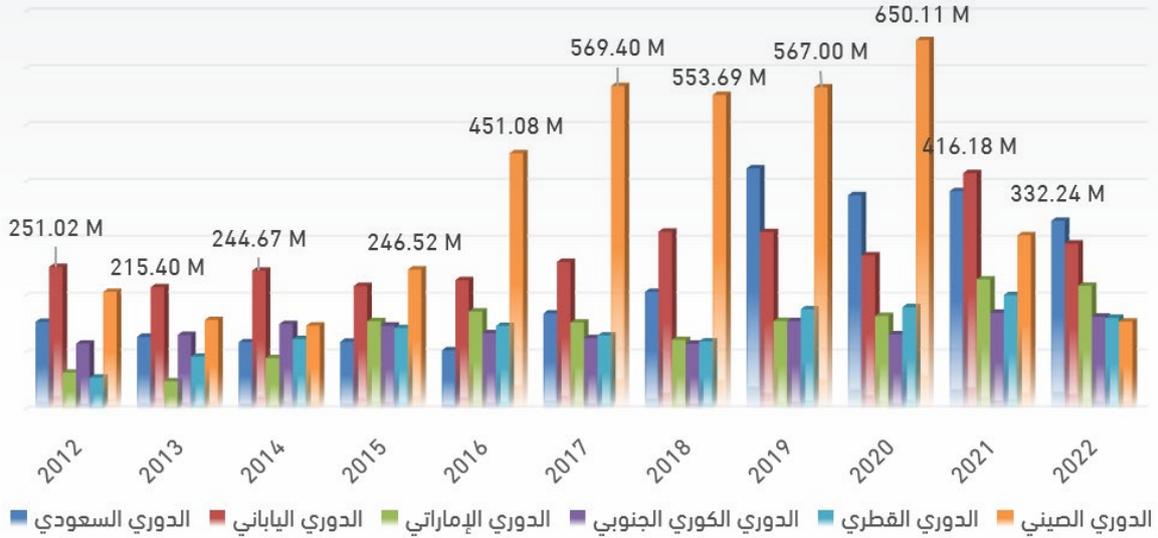
كشفت عملية تتبع منحى القيمة السوقية للدوريات الآسيوية الستة منذ عام 2012 وحتى عام 2022 عن مجموعة من المؤشرات اللافتة، وهي:

● سيطرة دوريات دول جنوب شرق آسيا (لا سيما الياباني والصيني) على صدارة القيمة السوقية لدوريات القارة منذ عام 2012 حتى عام 2021 قبل أن يزيح الأخضر السعودي منافسه المباشر الساموراي الياباني من صدارة أعلى دوريات القارة الآسيوية.

● غياب الدوري السعودي عن المراكز الثلاث الأولى في قائمة أعلى الدورات الآسيوية منذ 2013 حتى 2017 وهي السنة التي شهدت تطورات لافتة على صعيد الدوري السعودي بالتزامن مع رؤية المملكة 2030 وخطط اللجنة الأولمبية السعودية الرامية إلى أن تصبح الرياضة السعودية ضمن أفضل 3 متنافسين على مستوى القارة الآسيوية بحلول عام 2022 ومبادرات برنامج جودة الحياة في المجال الرياضي التي استهدفت الارتقاء بالرياضة السعودية، وجعلها في مصاف الدول الرائدة آسيويًا، وهو ما تحقق بالفعل وفق ما تم عرضه.

● تمثيل الدوري السعودي لعرب آسيا في قائمة القيم السوقية الأعلى لدورات القارة الآسيوية.

ويوضح المنحنى البياني التالي تطور القيمة السوقية للدورات الآسيوية -محل الدراسة- خلال الفترة من 2012 وحتى 2022:



وبالنظر إلى الشكل السابق نلاحظ أن عام 2021 شهد انخفاضًا حادًا في القيمة السوقية للدوري الصيني الذي سيطر على صدارة القيمة السوقية للدورات الآسيوية منذ عام 2015 حتى عام 2020، ويرجع سبب ذلك إلى تفشي وباء كورونا الذي ظهر في الصين ، الأمر الذي ترتب عليه:

- مخاوف اللاعبين الأجانب من الاحتراف في الصين.
- فسخ عدد كبير من اللاعبين الأجانب عقودهم مع الأندية الصينية.
- توجه عدد كبير من الأندية الصينية إلى تخفيض رواتب اللاعبين مما دفعهم إلى البحث عن أندية في دوريات أخرى.
- توقف الدوري الصيني فترات طويلة خلال الجائحة.

وقد استفاد الدوري السعودي بشكل كبير من هذا التراجع الكبير للدوري الصيني، حيث احتل في عام 2021 المرتبة الثانية بقيمة سوقية بلغت 384.45 مليون يورو خلف الدوري الياباني الذي بلغت قيمته السوقية 416.18 مليون يورو.

ونظرًا لتداعيات جائحة كورونا التي ألقت بظلالها أيضًا على الرياضة العالمية، فقد انخفض منحى القيمة السوقية للدوري الياباني بشكل مطرد خلال عام 2022 حيث بلغت 292.28 مليون يورو لتقترب خسارته من 124 مليون يورو مقارنة بقيمته خلال العام السابق.

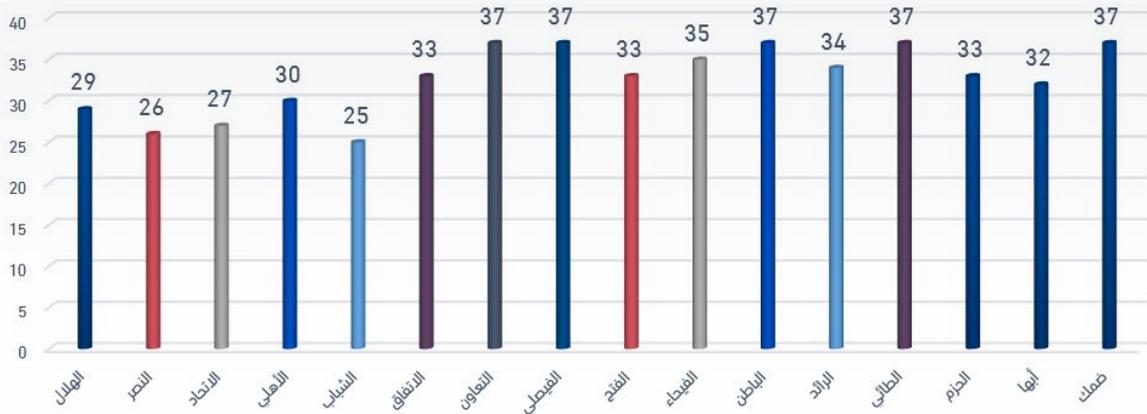
وتؤكد هذه النتيجة على تماسك الدوري السعودي واستقراره مقارنة بمنافسيه؛ وفي هذا الصدد قامت الدراسة بإجراء مقارنة بين القيمة السوقية للدوريات الثلاثة (السعودي والصيني والياباني) خلال الفترة الزمنية من عام 2019 وحتى عام 2022 لاستكشاف مدى تأثير الجائحة على كل دوري، وقد أوضحت النتائج أن الدوري السعودي هو الأكثر استقرارًا بين الدوريات الآسيوية الثلاثة.



ومن الجدير بالذكر، أنه لا يمكن إغفال دور المبادرات الحكومية التي أطلقتها المملكة لتخفيف آثار جائحة كورونا على المنشآت وقطاعات الأعمال المختلفة، ولا شك أن أندية الدوري السعودي قد لاقى اهتمامًا كبيرًا من جانب القيادة الرشيدة- حفظها الله- لتخفيف آثار الجائحة وعدم التفريط في المنجزات التي حققها الدوري السعودي منذ إطلاق رؤية المملكة 2030 ليستكمل الدوري السعودي طريقه نحو الريادة وفق ما تم التخطيط له منذ 6 سنوات.

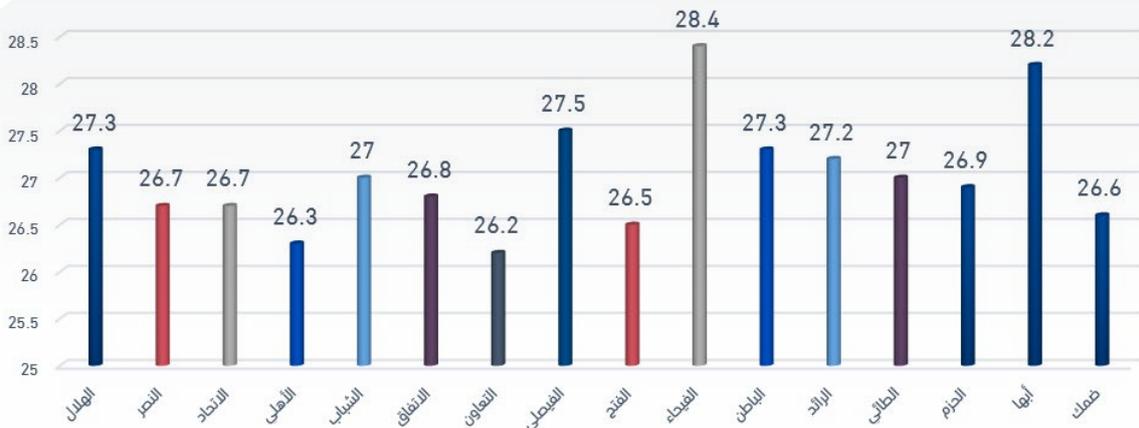
المحور الثاني: أندية الدوري السعودي ولاعبوها:

يتألف الدوري السعودي من 16 فريقًا تتنافس على بطولة «دوري كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين»، ويتباين عدد اللاعبين في كل فريق حسب قائمة كل منها؛ حيث يبلغ عدد اللاعبين في بعض فرق الدوري 37 لاعبًا في حين ينخفض هذا الرقم في أندية أخرى ليلبلغ 25 لاعبًا، ويوضح الشكل التالي عدد اللاعبين المقفدين في كل فريق من فرق الدوري السعودي الستة عشرة:



متوسط أعمار لاعبي أندية الدوري السعودي:

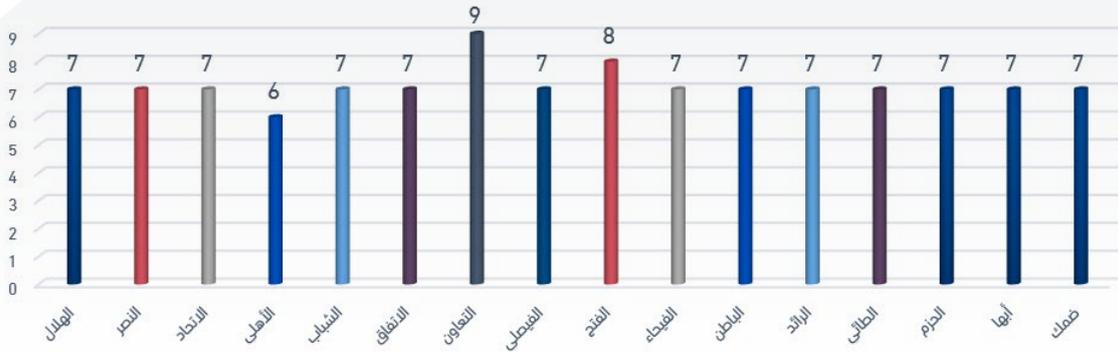
وعلى صعيد متوسط أعمار لاعبي كل ناد من أندية الدوري السعودي؛ يأتي لاعبو نادي الفيحاء بأعلى متوسط أعمار بواقع 28.4 سنة، بينما يأتي لاعبو نادي التعاون السعودي الأصغر من حيث متوسط الأعمار التي لا تتجاوز 26.2 سنة، فيما تتراوح أعمار باقي أندية الدوري بين 26.3 سنة وبين 28.2 سنة، وذلك على النحو الموضح بالشكل التالي:



اللاعبون الأجانب في أندية الدوري السعودي:

يعد ناديا التعاون والفتح أكثر أندية الدوري السعودي امتلاكًا للاعبين الأجانب، فعلى الرغم من السقف الذي صده الاتحاد السعودي لكرة القدم بشأن الحد الأقصى للأجانب المقيدين بأندية الدوري والمقرر بـ 7 لاعبين، جاء التعاون بـ 9 لاعبين، بينما جاء الفتح بـ 8 لاعبين، ويرجع ارتفاع عدد اللاعبين المحترفين عن الحد المسموح به والمقرر من جانب الاتحاد إلى انتهاء عقد لاعبين من التعاون والتعاقد مع اثنين آخرين بينما لا يزال اللاعبان المنتهي عقدهما في النادي بسبب إغلاق الميركاتو الشتوي في يناير الماضي، وكذلك الحال بالنسبة للفتح الذي يمتلك لاعبًا انتهى عقده وأغلق عليه الميركاتو الشتوي.

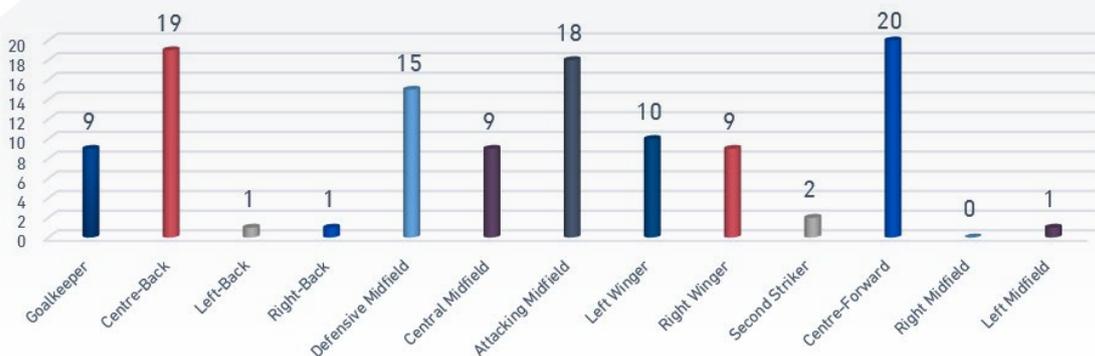
أما بالنسبة لأقل فرق الدوري السعودي من حيث عدد اللاعبين الأجانب المحترفين في صفوفه فجاء النادي الأهلي الذي يمتلك 6 لاعبين فقط.



توزيع اللاعبين الأجانب حسب مراكزهم:

تتمثل أعلى مراكز اللعب التي تستقطب اللاعبين الأجانب في مركز قلب الهجوم Centre-Forward حيث يستأثر هذا المركز وحده بـ 20 لاعبًا محترفًا من إجمالي 114 لاعبًا أجنبيًا في صفوف أندية الدوري السعودي، يتبعه على الترتيب مركز قلب الدفاع Centre-Back بواقع 19 لاعبًا محترفًا؛ في حين أن مركز لاعب خط الوسط الأيمن Right Midfield لا يوجد فيه أي لاعب أجنبي محترف بأندية الدوري السعودي.

ويوضح الشكل التالي توزيع اللاعبين المحترفين حسب مراكز لعبهم في الدوري السعودي:



متوسط أعمار اللاعبين الأجانب في أندية الدوري السعودي حسب مراكز اللعب:

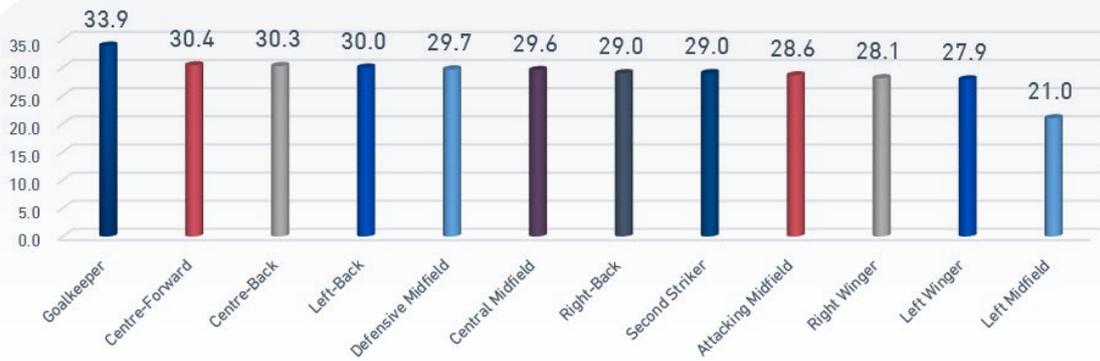
قامت الدراسة بتحليل أعمار اللاعبين الأجانب المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي وعددهم 114 لاعبًا، لتحديد متوسط أعمارهم حسب مراكز لعبهم، وأظهرت النتائج تباينًا واضحًا في متوسط الأعمار حسب مركز اللاعب على النحو التالي:

- جاءت مراكز اللعب (حارس المرمى - قلب الدفاع - قلب الهجوم) كأعلى المراكز من حيث متوسط أعمار اللاعبين.

- في حين كانت مراكز اللعب المعتمدة على السرعات الكبيرة والجهد المتواصل كمراكز الأجنحة والأطراف الدفاعية والهجومية أقل مراكز اللعب من حيث متوسط أعمار اللاعبين.

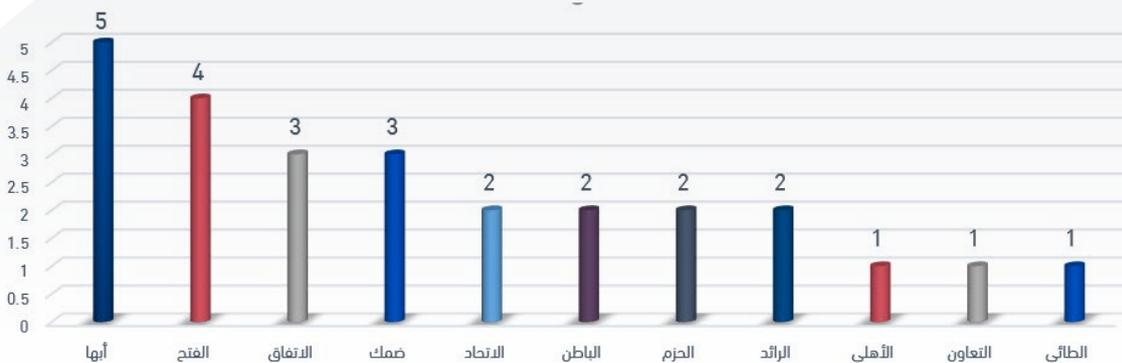
- أما متوسطات أعمار اللاعبين في مراكز صناعة اللعب فاحتلت مرتبة متوسطة من حيث الفئات العمرية للاعبين الأجانب في أندية الدوري السعودي.

وجاءت باقي متوسطات أعمار اللاعبين على النحو الذي يوضحه الشكل التالي:



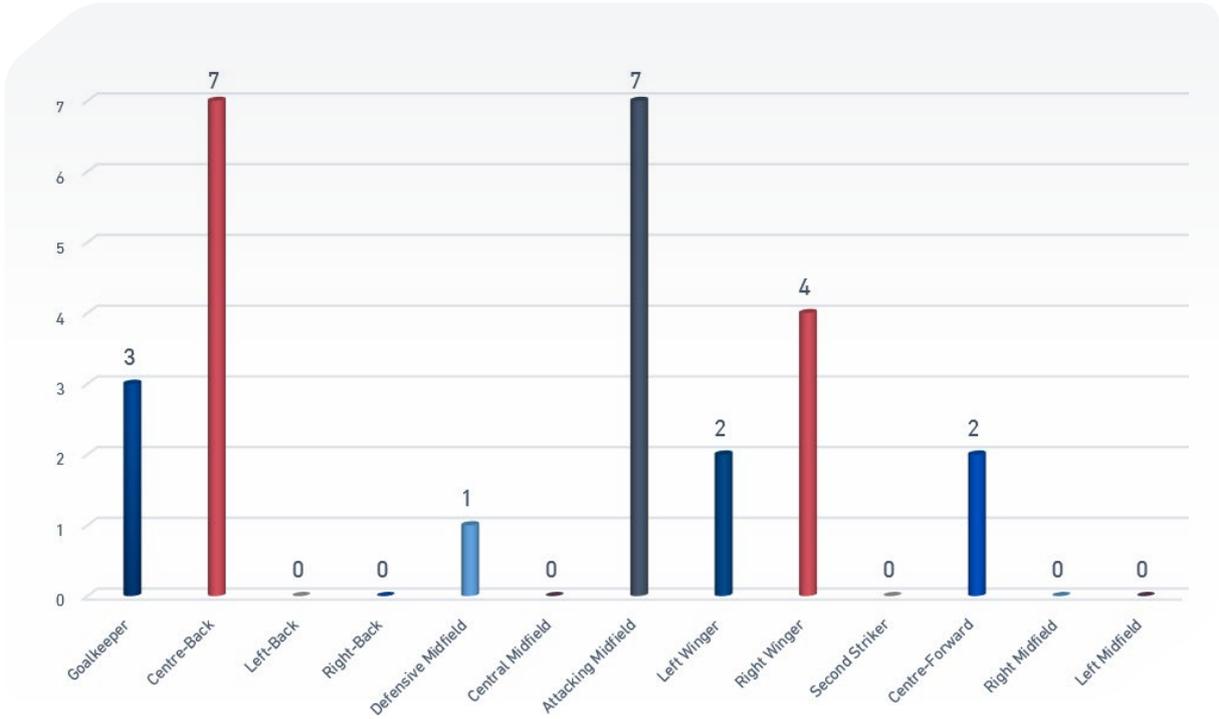
اللاعبون العرب في أندية الدوري السعودي:

يبلغ عدد اللاعبين العرب المحترفين في صفوف أندية دوري «كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين» 26 لاعبًا محترفًا بنسبة 22.8% من إجمالي عدد اللاعبين الأجانب المحترفين في الدوري السعودي والبالغ عددهم 114 لاعبًا، وينتشر اللاعبون العرب في 11 فريقًا من فرق الدوري بأعداد متفاوتة على النحو ما يوضحه الشكل التالي:



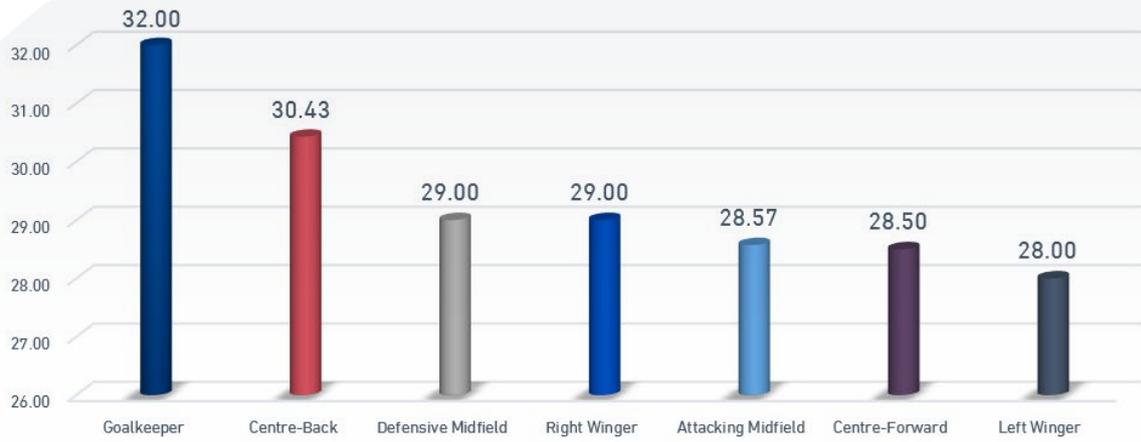
توزيع اللاعبين العرب المحترفين في الدوري السعودي حسب مراكزهم:

تتمثل أعلى مراكز اللعب التي يوجد بها اللاعبون العرب في مركزي خط الوسط المهاجم Attacking Midfield وقلب الدفاع Centre-Back بواقع 7 لاعبين لكل مركز منهما، أي أن المركزين يستأثران وحدهما بأكثر من نصف اللاعبين العرب المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي، أما باقي المراكز فجاءت على نحو ما يوضحه الشكل التالي:



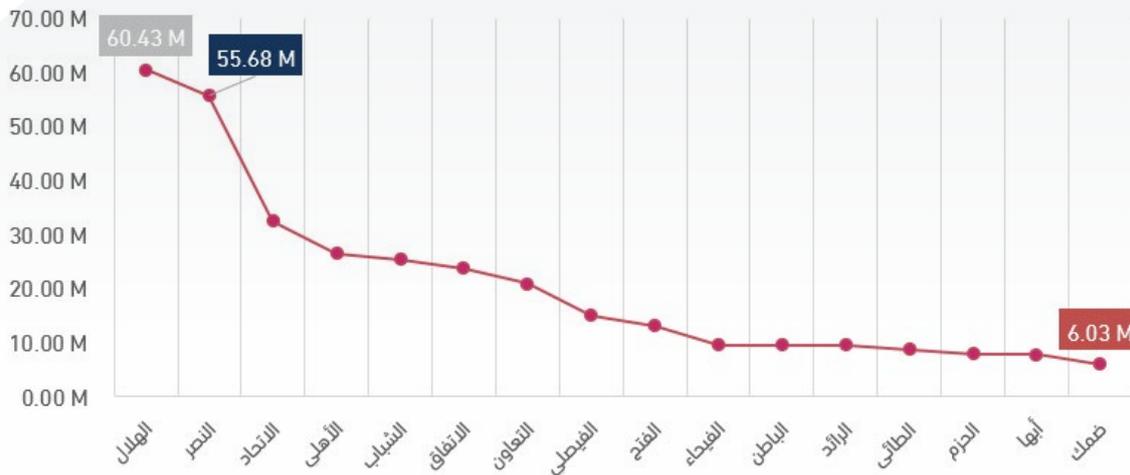
متوسط أعمار اللاعبين العرب المحترفين في أندية الدوري السعودي حسب مراكز اللعب:

يتشابه متوسط أعمار اللاعبين العرب مع متوسط أعمار اللاعبين الأجانب المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي من حيث مراكز اللعب التي يلعبون فيها، فكلما كان مركز اللعب يحتاج لجهد أكبر وسرعات أعلى مثل الأجنحة ولاعبي الأطراف جاءت متوسطات أعمار اللاعبين أقل، وكلما كان مركز اللعب لا يتطلب نفس ما تتطلبه مراكز الأطراف من سرعات عالية وجهد متواصل، كانت متوسطات أعمار اللاعبين أكبر، والشكل التالي يوضح متوسط أعمار اللاعبين العرب المحترفين في الأندية السعودية حسب مراكز اللعب التي يلعبون فيها:



القيمة السوقية لأندية الدوري السعودي ولاعبها:

يستحوذ الهلال السعودي على صدارة القيمة السوقية لأندية الدوري السعودي لعام 2022م حيث تخطت قيمة النادي السوقية حاجز الـ 60 مليون يورو حسب إحصائية موقع ترانسفير ماركت، ويحلّ النصر السعودي ثانيًا بواقع 55.68 مليون يورو، أما أقل فرق الدوري السعودي من حيث القيمة السوقية لعام 2022 فهو نادي ضمك الذي لم تتجاوز قيمته السوقية 6.03 مليون يورو، فيما تفاوتت القيمة السوقية لباقي فرق الدوري على النحو الموضح بالمنحنى البياني التالي:

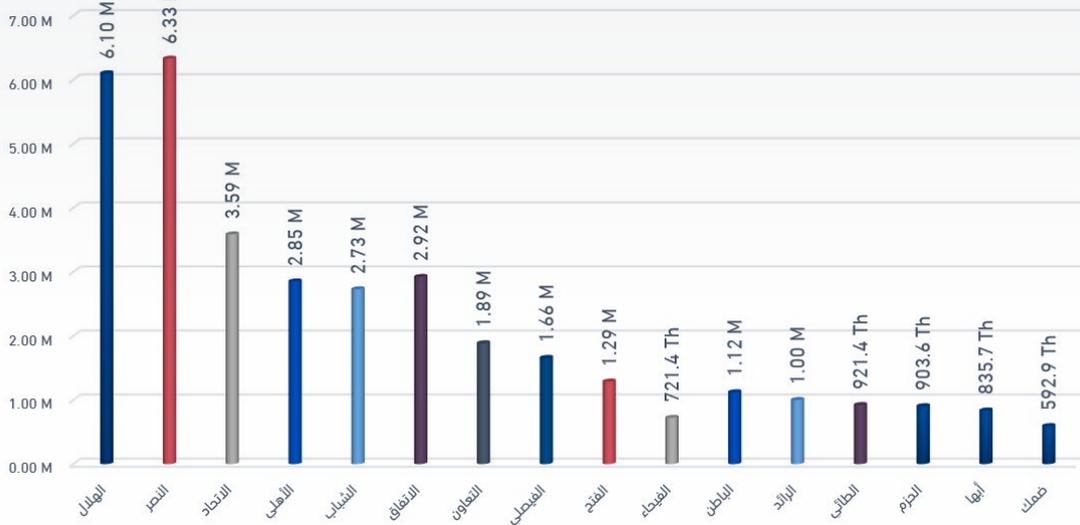


وبالنظر إلى المنحنى السابق نلاحظ فجوة في القيمة السوقية بين أعلى فريقين وهما (الهلال والنصر) وبين القيمة السوقية لأقرب المنافسين وهو الاتحاد الذي يحتل المرتبة الثالثة من حيث القيمة السوقية بواقع 32.48 مليون يورو، أي أن الفرق بين قيمته السوقية وبين قيمة نادي النصر الذي يحتل المرتبة الثانية تعادل 23.2 مليون يورو، بينما الفرق بينه وبين الهلال صاحب الصدارة تقترب من حاجز 28 مليون يورو.

وإذا كان نادي الهلال السعودي هو الأعلى من حيث القيمة السوقية الإجمالية لعام 2022م، فإن نادي النصر يتفوق على الهلال من حيث متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد؛ حيث يبلغ متوسط قيمة اللاعب السوقية في نادي النصر 2.14 مليون يورو، في حين أن هذه القيمة تنخفض لدى نادي الهلال لتصل إلى 2.08 مليون يورو، وذلك على نحو ما يوضحه المنحنى التالي:



ولعل أبرز العوامل التي أدت إلى حدوث هذه المفارقة بين القيمة السوقية الإجمالية للأندية السعودية والتي يتفوق فيها الهلال، مقابل متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد والتي يتفوق فيها النصر، ترجع إلى ارتفاع متوسط القيمة السوقية للاعبين الأجانب المحترفين في صفوف نادي النصر مقارنة بمتوسط تلك القيمة لدى اللاعبين الأجانب المحترفين في نادي الهلال على النحو الموضح بالشكل التالي:

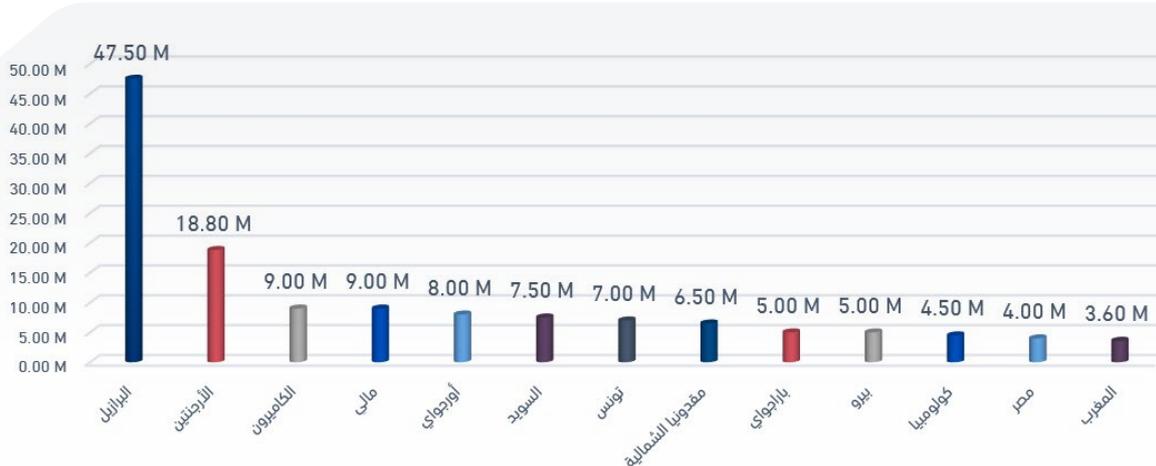


أعلى 20 لاعبًا في الدوري السعودي من حيث القيمة السوقية وأنديةهم وجنسياتهم:

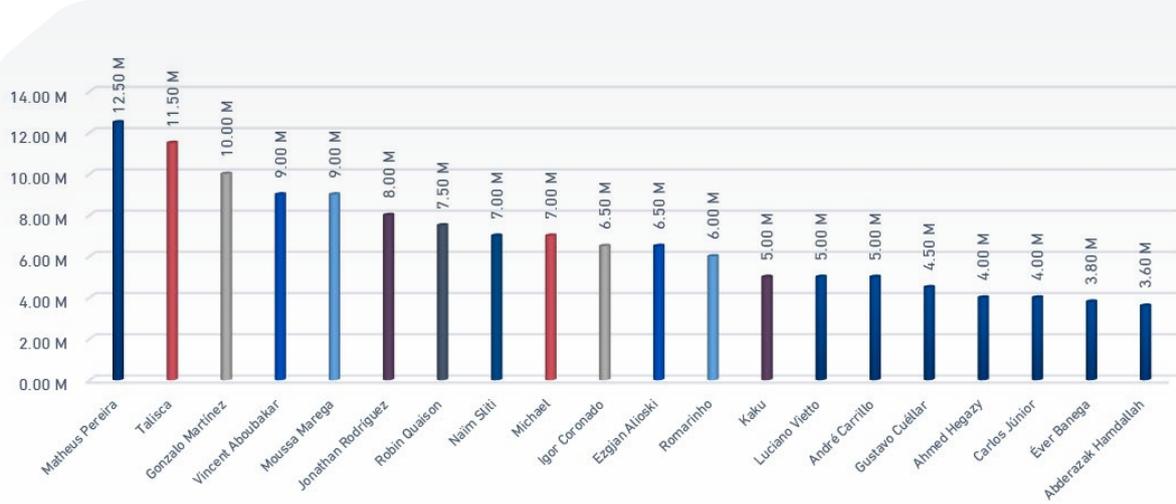
يستأثر نادي الهلال السعودي بأكثر عدد من اللاعبين أصحاب القيمة السوقية الأعلى في قائمة الـ 20 لاعبًا الأعلى في الدوري السعودي بواقع خمسة لاعبين، يتبعه كل من ناديي النصر والاتحاد بعدد 4 لاعبين، في حين يستحوذ الشباب على 3 لاعبين من قائمة الـ 20، ليأتي باقي اللاعبين المدرجين ضمن أعلى 20 لاعبًا من حيث القيمة السوقية في أندية الدوري السعودي على النحو الموضح بالشكل التالي:



وتأتي الجنسية البرازيلية كأكثر الجنسيات تمثيلًا في قائمة أعلى 20 لاعبًا من حيث القيمة السوقية في الدوري السعودي بواقع ستة لاعبين يبلغ مجموع قيمتهم السوقية 47.5 مليون يورو، تتبعها الجنسية الأرجنتينية بـ 3 لاعبين تصل قيمتهم السوقية إلى 18.8 مليون يورو، أما باقي الـ 20 لاعبًا فتأتي جنسياتهم على النحو الموضح بالشكل التالي:

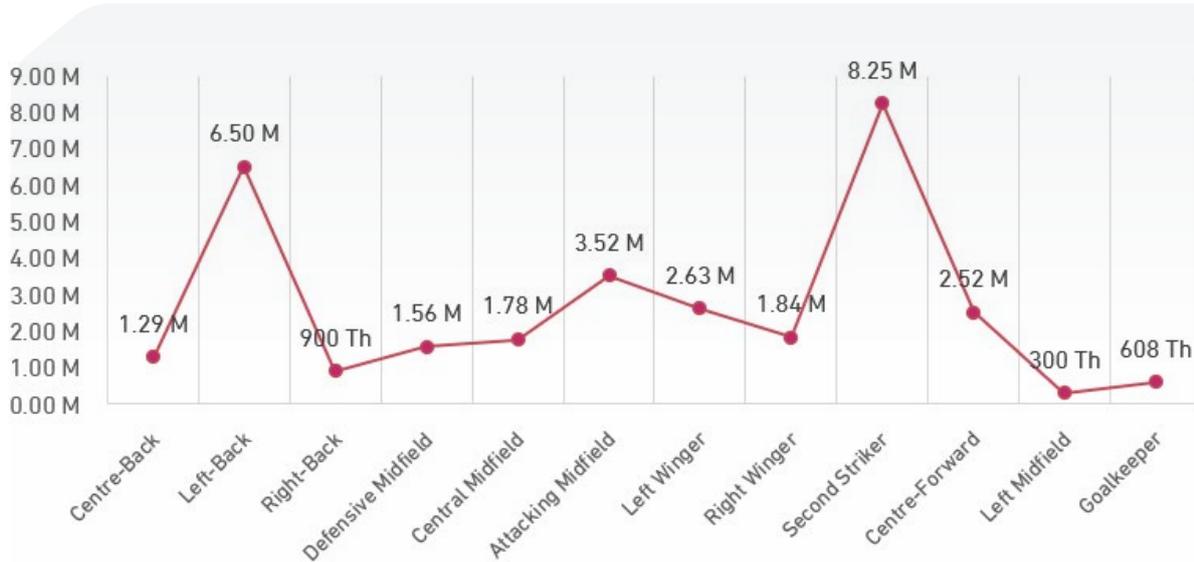


أما بالنسبة لترتيب أعلى 20 لاعبًا في الأندية السعودية حسب القيمة السوقية فيوضدها الشكل البياني التالي:



متوسط القيمة السوقية للاعبين الأجانب حسب مراكز لعبهم:

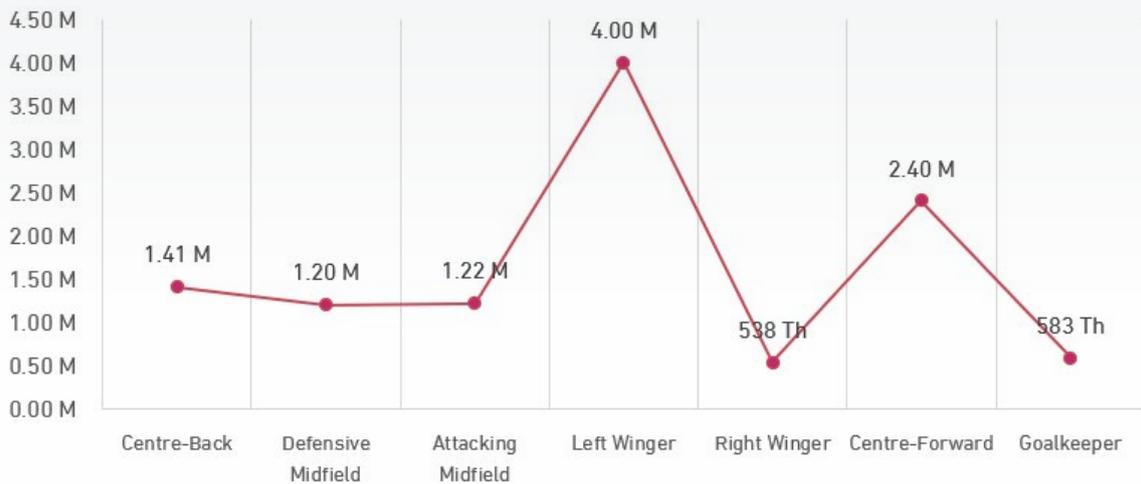
يتمثل أعلى متوسط قيمة سوقية لمراكز اللاعبين المحترفين في مركز المهاجم الثاني أو المهاجم المساند Second Striker والذي تبلغ متوسط قيمة اللاعب السوقية فيه 8.25 مليون يورو، في حين أن أقل متوسط قيمة سوقية للاعبين المحترفين حسب مراكز اللعب جاءت في مركز لاعب خط الوسط الأيسر الذي لا تتجاوز متوسط قيمته السوقية 300 ألف يورو، ويوضح المنحنى التالي متوسط القيمة السوقية للاعبين المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي حسب مراكز لعبهم:



متوسط القيمة السوقية للاعبين العرب حسب مراكز لعبهم:

وعلى صعيد اللاعبين العرب المحترفين في صفوف الأندية السعودية، نلاحظ أن هناك تباينًا بين متوسط القيمة السوقية للاعبين العرب حسب مراكز لعبهم مقارنة بمتوسط القيمة السوقية للاعبين الأجانب حسب مراكزهم؛ حيث جاء مركز الجناح الأيسر Left Winger كأعلى مركز من حيث متوسط قيمة اللاعب العربي السوقية بواقع 4 ملايين يورو، في حين أن أقل مراكز اللعب من حيث متوسط القيمة السوقية للاعب العربي المحترف في الأندية السعودية يتمثل في مركز الجناح الأيمن Right Winger والذي يبلغ متوسط قيمة اللاعب فيه 538 ألف يورو.

أما باقي متوسطات القيم السوقية لمراكز اللعب التي يلعب فيها المحترفون العرب في صفوف أندية دوري كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين، فيوضحها المنحنى التالي:



مقارنة القيم السوقية لأعلى خمسة أندية سعودية خلال الفترة من 2012 وحتى 2022م:

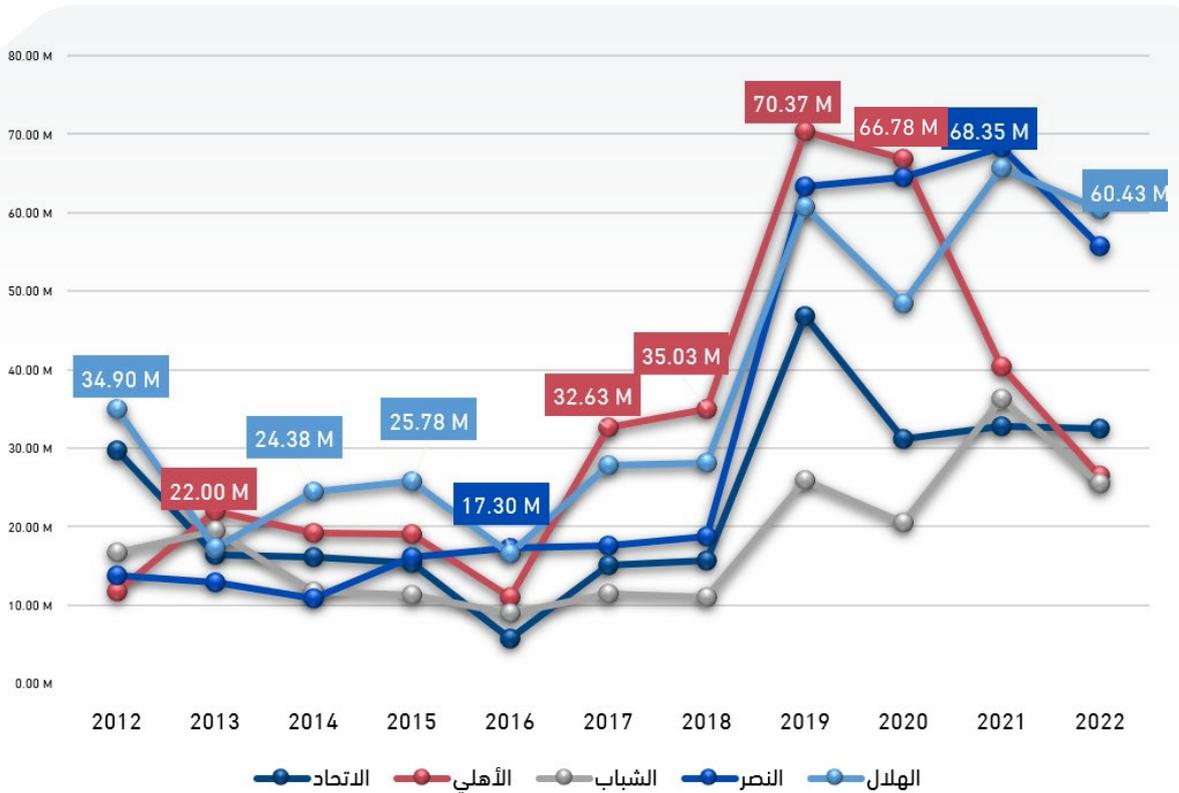
قامت الدراسة بتتبع منحنى القيمة السوقية لأعلى خمسة أندية سعودية منذ عام 2012 وحتى عام 2022، حيث أظهرت النتائج ما يلي:

● يُعد النادي الأهلي أكثر الأندية السعودية تصدرًا للقيمة السوقية خلال هذه الفترة بخمس مرات تمثلت في أعوام (2013 - 2017 - 2018 - 2019 - 2020)، كما أنه النادي السعودي الوحيد الذي حافظ على صدارة القيمة السوقية لأندية الدوري على مدار 4 سنوات متتالية بدأت منذ 2017 وحتى 2020؛ إلا أن القيمة السوقية للنادي انخفضت بشكل حاد خلال عام 2021

حيث تراجعت من 66.78 مليون يورو إلى 40.33 مليون يورو. ومن اللافت للانتباه أن أعلى قيمة سوقية بلغها نادي سعودي على الإطلاق كانت من نصيب النادي الأهلي خلال عام 2019 بواقع 70.37 مليون يورو.

● غاب الهلال السعودي عن صدارة القيمة السوقية لأندية الدوري السعودي منذ عام 2015 وهي آخر سنة حصل فيها النادي على أعلى قيمة سوقية في الدوري بواقع 25.78 مليون يورو آنذاك، قبل أن يعود من جديد إلى صدارة تصنيف القيمة السوقية لأندية الدوري خلال العام الحالي 2022 لتصل قيمته السوقية إلى 60.43 مليون يورو.

● تصدر نادي النصر القيمة السوقية لأندية الدوري السعودي مرتين الأولى عام 2016 حين بلغت قيمته السوقية 17.30 مليون يورو، والثانية عام 2021 إذ بلغت قيمته السوقية 68.35 مليون يورو، كما حافظ النادي على وصافة ترتيب الأندية السعودية من حيث القيمة السوقية خلال عامي 2019 و2020 وذلك قبل أن يحتل الصدارة من جديد عام 2021 على نحو ما تم ذكره. ويوضح المنحنى البياني التالي تطور القيمة السوقية لأعلى خمسة أندية سعودية منذ عام 2012 حتى عام 2022:



النتائج العامة للدراسة:

انتهت الدراسة إلى مجموعة من النتائج المهمة، منها:

- انعكست ثمار رؤية المملكة 2030 على الرياضة السعودية بوجه عام، وكرة القدم بوجه خاص، وتحقق ذلك من خلال تربيع دوري «كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين» على صدارة التصنيف الآسيوي لأعلى الدوريات في القارة. ولا شك أن الرعاية الخاصة التي أولتها القيادة الرشيدة للرياضة منذ إطلاق الرؤية وحتى الآن كان لها أبلغ الأثر في تربيع الدوري السعودي على قمة الدوريات الآسيوية على نحو ما تستهدفه الرؤية بالتفوق الكامل في كافة المجالات.
- يُمثل الدوري السعودي وجهة آسيوية متميزة للاعبين المحترفين من كافة دول العالم، إذ تُعد المملكة خيارًا آمنًا للاعبين المحترفين وأسرهم حتى في أوقات الاضطرابات والأزمات.
- يعتبر الدوري السعودي أعلى الدوريات الآسيوية من حيث التنوع اللغوي والثقافي للاعبين المحترفين في صفوف أندية؛ ويتأثر هؤلاء اللاعبون بالثقافة السعودية والتراث الشعبي للمملكة وهو ما يجعل الدوري أداة قوية من أدوات القوة الناعمة للدولة السعودية.
- يتفوق الدوري السعودي على كافة الدوريات الآسيوية سواء من حيث القيمة السوقية الإجمالية للدوري، أو من حيث متوسط القيمة السوقية للاعب الواحد في الدوري.
- تستحوذ قارتا أمريكا الجنوبية وإفريقيا على أكبر نسبة لاعبين أجانب محترفين في الدوري السعودي، وتتصدر اللغة البرتغالية اللغات الأجنبية للاعبين المحترفين في دوري كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين.
- يتميز الدوري السعودي عن كافة الدوريات الآسيوية بعامل الاستقرار الذي ضمن له البقاء والاستمرارية لا سيما في أوقات الأزمات على عكس ما شهدته بعض الدوريات الأخرى التي سيطرت لفترات طويلة سابقة على عرش القيمة السوقية الأعلى في القارة الآسيوية قبل تعرضها لهبوط حاد في قيمتها السوقية على خلفية تداعيات و آثار جائحة كورونا.
- يعد عام 2016 نقطة البداية التي انطلق منها الدوري السعودي ليصل إلى صدارة القارة الآسيوية عام 2022، حيث شهد هذا العام مجموعة واسعة من الإصلاحات الإدارية والتنظيمية للدوري تزامنت مع إطلاق رؤية المملكة 2030 التي وضعت الرياضة السعودية ضمن مستهدفاتها الاستراتيجية واعتبرتها إحدى أهم وسائل القوة الناعمة للدولة السعودية.

- تركز أندية الدوري السعودي على استقطاب اللاعبين من الفئات العمرية المتوسطة التي تجمع بين عنصري الخبرة والشباب.
- يمتلك نادي الهلال أكبر عدد من اللاعبين الأغلى في الدوري السعودي، ويتصدر أندية الدوري السعودي من حيث القيمة السوقية الإجمالية.
- يتصدر النصر أندية الدوري السعودي من حيث أعلى متوسط قيمة سوقية للاعب الواحد.
- تستحوذ الجنسية البرازيلية على أعلى قيمة سوقية للاعبين في الدوري السعودي.
- الأهلي هو أكثر الأندية السعودية تصدراً للقيمة السوقية خلال الفترة من 2012 وحتى 2022م بواقع 5 مرات، منها 4 أعوام على التوالي (2017 - 2018 - 2019 - 2020) إضافة إلى عام 2013.
- يُعتبر عرب إفريقيا الأكثر وجوداً في أندية دوري كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين مقارنة بعرب آسيا، وتأتي الجنسية المغربية كأكثر الجنسيات العربية انتشاراً في أندية الدوري السعودي تتبعها الجزائر.
- يُعد (قلب الهجوم - قلب الدفاع) أعلى المراكز استقطاباً للاعبين المحترفين؛ إذ يسيطران على أكثر من 34% من إجمالي عدد اللاعبين المحترفين في الدوري السعودي.
- تستحوذ مراكز (المهاجم الثاني - الأطراف - صناعة اللعب) على أعلى قيم سوقية للاعبين المحترفين في صفوف أندية الدوري السعودي.

ختامًا..

أظهرت نتائج الدراسة أن دوري «كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين» كنموذج للنشاط الرياضي في المملكة شهد نهضة وتطوراً لافتاً بفضل السياسة الرشيدة لولاة الأمر بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان - حفظهما الله -، والتي تم بلورتها في رؤية المملكة 2030.

وقد انعكست هذه النهضة على قوة الدوري السعودي الذي ارتفعت قيمته السوقية لتصل إلى تصدُّر قمة الدوريات الآسيوية في عام 2022م، كما انعكست أيضًا على استقرار الدوري واستمرارية منحنى صعوده على الصعيد القاري.

مركز القرار

للداسات الإعلامية



..نخطو
بقرارك



تابع حسابنا على تويتر



 www.alqarar.sa

   @alqarar_sa